

棄高薪回台投身高教 高為元如何幫清大升級

清大新任校長高為元今年四月正式接下職務，上任不到兩個月就在校內颳起旋風，讓學生搶著合照。他要如何藉著國外經驗與堅定理念，帶領清華邁向3.0？

一個人要怎麼舉起四千兩百公斤？

喜歡重訓的清華大學新任校長高為元給出答案：一次一次舉，累積起來就有。

「所有事情都是這樣。」搭配兩顆啞鈴照片，他在自己的Instagram貼文上這麼寫。之所以設定四千兩百公斤，是因為他希望到六十歲時，還可以臥推七十公斤六十下。

攤開他的經歷，美國威斯康辛大學麥迪遜分校任教十八年、香港大學副校長、香港科技園轉化研發所所長等等，讓人遙望的經

歷如一次次重訓，健腦也健心。

擁有令人稱羨的高薪與前景，正值壯年的他卻選擇放棄一切返台，在今年四月正式接下清大校長職務。他在想什麼？

情牽台灣，小學作業帶著飛

「當校長，有機會讓我從不同面向多挖掘自己，」高為元說，見證世界更多的美麗與醜惡，才能不斷重新定義自己。

認識自己，一直是高為元成長時的重要課題。

二〇〇五年，為了更認識自己的根源，他突發奇想開始做起高

談到高為元，導演吳念真在半小時的採訪中不自覺地說了好幾次「優秀」。

吳念真：相信他會是好校長

吳念真是高為元的小姨丈，小時候吳念真與高明瑞約會看電影，高為元都會跟去當小電燈泡，活潑地抓著兩人問問題。

吳念真對高為元的獨立與早熟，印象特別深刻。他回憶高為元在美國的求學時光，有一年高為元返台竟留了一顆龐克頭，讓他們接機時嚇了一跳，擔心高為元學壞。

「但聊幾句就發現，沒事，而且他很知道自己要什麼，」吳念真

家家譜。問遍家族長輩，從不願輕易開口軍人爺爺，和受過日本教育的外公中探求身世，耗時五年，終於在他四十歲時完成家譜，也讓他與台灣這片土地有更深的連結。

高為元真的愛台灣。他在國外為工作輾轉幾度搬遷，行李箱裡都固定放著用塑膠文件袋精心收納的國小日記本與作文簿。

翻開一本本日記，看著佔滿格子的筆跡和老師的精心批改，高為元一下就掉進回憶裡。那彷彿是他的護身符，提醒他無論在外工作多苦，台灣都在。

說，當時高為元仍是高中生，但可以明確感受到他的早熟。小至生活細節，舉凡打掃與煮飯都難不了他。

「從沒想到，從小照顧的孩子現在可以當校長，真的很開心，」歲月有情，當年離開還是小五學生的高為元，如今竟已成為清大校長，說至深處，吳念真語帶哽咽，期許也相信高為元可以扮演好校長角色。

但他也不免擔心，高為元真的能適應台灣的高教環境嗎？

高為元的挑戰確實艱鉅。除了要面對台灣的官場文化與行政體系，在台缺乏人脈的他，募款能力也遭受質疑；正值清大轉型階段，還要扛起清大邁向3.0的重責大任。

上任不到兩週，他就被立委約談，儘管身邊同仁都勸他要小心，高為元卻甘之如飴，因為他相信，方方面面兼顧各方聲音才能做出好決策。

他的確重視多元聲音，上任後一一拜訪各學院與行政單位，以認識各單位所需。清大學生會主席陳泰寧提到，當時高為元最常問的問題是「如果我有一百天，你



小檔案

高為元

出生／1968年

現職／清華大學校長

學歷／約翰斯霍普金斯大學生物醫學工程學士；凱斯西儲大學高分子科學與工程碩士、博士

經歷／美國威斯康辛大學麥迪遜分校講座教授、香港大學副校長、香港科技園轉化研發所所長

最希望我做什麼？」令他感受到校長的態度誠懇且目標明確。

把「沒人脈」當作一種優勢

國立大學調漲學費不易，學校若需要更多資金發展，需要校長領頭募款。長年旅居在外的高為元，最常被人質疑的是，沒人脈是否能有好的募款能力？

他反而認為自己的劣勢，也是一種優勢，當一個人沒了派系與包袱，各方捐款人可能更願意中性地看待他的角色與想法。

「不是只要你的支票，我想聽你的想法。」

他說，他不喜歡用「募款」這字眼，大家有錢出錢，有力出力，學校與其他單位合作更像是一起為某個目標共同努力。

如果以五十年作為一代，創校奠定基礎作為1.0、新竹建校培育理工人才作為2.0，清大目前正邁向3.0。

在前校長賀陳弘任內，清大與竹教大合併；成立半導體學院、學士後醫學系、桃園清大醫院和台北政經學院。全校更有四分之一畢業生擁有雙專長，為全國之冠，不難看出清大多方發展與鼓

勵學生跨域的野心。

但野心在高為元手中不免成了「重擔」，他該如何接下賀陳弘的棒子，甚至青出於藍？

「無論是在威斯康辛跟香港，都可以看到他很善於整合不同的領域，」清大校長遴選委員會召集人梁廣義認為，未來清大建立桃園醫院，會相當需要倚重高為元之前為香港大學設立深圳醫院的經驗。

高為元之所以能在遴選時脫穎而出，其中一項關鍵即是他善於整合跨域的能力。

急辦社群帳號，師生眼中暖男

高為元雖然上任不久，但是他的幾個舉動與政策，已經讓師生刮目相看。

陳泰寧舉例，過往清大往往給人做事慢一步的印象，但「這次我們很多防疫措施都領先，」他解釋，如遠距政策、校內提供專車接送、和提供學生會疫情補助，都早他校一步。

在個性上，「親切溫暖」則是校內師生對他最常提到的形容詞。

一位行政同仁提到，有次高為元急著問他要怎麼在社群媒體

扛起清大邁向3.0的重任，
缺乏人脈的高為元，募款能力受質疑。
但他認為沒包袱反而是一種優勢，
捐款人更願意中性地看待他的想法。

David上辦帳號和留言，他原以為校長可能想滅火或澄清，後來才發現，是因為清大有同學發文提到壓力太大想不開，高為元想留言安慰同學。

高為元接下賀陳弘的棒子，帶清大邁向3.0，責任就像舉起四千兩百公斤一樣沉重。

能不能順利舉起？答案猶未可知，但能確定的是，他已經開始揮汗練習。