

## 【新新聞】曬和林青霞合照的清大校長高為元：讓學生回顧一年時有成就感，就是學校該做的事



「不管校務或習俗，對你們可能是家常便飯的事，對我來講完全是新環境。」清大校長高為元接受《新新聞》專訪。（顏麟宇攝）

「不管校務或習俗，對你們可能是家常便飯的事，對我來講完全是新環境。」清大校長高為元接受《新新聞》專訪。（顏麟宇攝）

40年前在美國念書時，每逢年節，高為元只能透過電話聽到家人的音訊。太平洋之間的距離是1.2萬公里，越洋電話的價碼是每7秒1美元，他總得邊講電話邊盯著碼錶，幾分鐘內就要談盡對家的思念。

40年後，他因獲選為國立清華大學校長，終於回到家鄉久居。故鄉的名字很是熟悉，眼前的世界卻有點陌生，前陣子他出席清大尾牙，這是人生第一次參加尾牙，才知道不是大家圍桌吃飯就好，原來主管還得自掏腰包加碼抽獎獎金，「不管校務或習俗，對你們可能是家常便飯的事，對我來講完全是新環境。」

## IG曬與林青霞合照，高為元上任處處有亮點

「校長講英文也太好聽」、「在新生營隊看到校長，本人根本會發光」……在社群網站Dcard的清大討論版上，這段時間不時可看到學生寫下這樣的訊息；談到這群小粉絲，高為元臉上閃過一絲緬視，「可能只是對我好奇啦」，說他粉絲多，「不多、不多，我女兒說她高中很多同學追蹤人數比我還多。」

說是這樣，但他的IG亮點連連，去年底才貼上一張與好友林青霞的合照，又引來學生驚呼。



2021年底，清大校長遴選委員會歷經半年的尋覓、討論後，宣布由高為元勝出接棒，並在2022年5月正式上任。在此之前，他曾在美國威斯康辛大學麥迪遜分校任教長達18年，並在生醫工程學系擔任副系主任，隔年又擔任國際研究院副院長，而後在2015年回到亞洲，擔任香港大學副校長，返台前最後一個職位，則是被借調到香港科技園區擔任轉化研發所所長。

過去是理工重鎮的清大，這幾年來多了幾個關鍵字，除了「跨領域」外還有「醫學」，不僅學士後醫學系在2022年首度招生，位於桃園的所屬醫院也預計將在2028年啟用，外界看好生醫背景，又具備國際連結、產學合作經驗的高為元能打開一條全新道路。

然而高為元上任後，第一個拜訪的單位卻不是學術單位或校友會，是校園裡的學生輔諮中心，與同仁坐下來聊到底人力、資源上還有什麼能夠協助，著眼點正是近年來高等教育學生心理、自殺議題嚴重，已經在多國成為趨勢，他認為學校必要立刻提供學生援手。

他同時還開設IG帳號、上Dcard與學生互動，而清大每2周都要由正副校長、一級主管出席的督導會報，也開始邀請學生代表與會，「我不可能和1.6萬位學生都坐下來談上半天，但至少能透過這些方式對議題更有感覺。」

## 現在紅包怎麼包？故鄉習俗還得重適應

他對台灣是新氣象，台灣對他也是全新體驗。高為元的父親是外交官，10歲起就舉家遷移到美國，後來更在美國完成學業，從約翰霍普金斯大學畢業，此後僅假期會短暫返台，這一年是他睽違40年後，第一次在故鄉過新年。

問起有何規劃？高為元則反問：「現在紅包行情是多少？」已經許久沒有實際包過紅包的他，下個問題則是：「現在電子紅包時尚嗎？」國外華人社群都曾討論，紅包是一次性的消耗品，如今台灣的賀年卡跟紅包，到底哪個可以用電子，哪個還是要送實體？





回到台灣後，高為元得重新熟悉許多台灣文化。（顏麟宇攝）

返台至今太多經歷都是第一次，他歷經了第一次到立法院報告預算、第一次接受立委質詢，也參與了生平第一次尾牙，高為元現在還在重新適應故鄉。最近他熱衷開發校園附近的豆花店，品嚐之餘還不忘打探熬煮程序，想搞清楚究竟一碗美味的豆花，是經過些程序才來到世上。

味覺往往容易跟記憶相連，從一處到另一處的人生裡，食物也扮演了特殊印象。他說，像在香港時有看到一家飲料店，號稱是台灣珍珠奶茶第一品牌，到台灣後卻沒看到幾家，同樣地在台灣，看到燒臘店號稱香港第一名店，「但我在香港從沒聽過這家店」，又比如台灣燒臘店的乾炒牛河也和香港截然不同，差別可能來自於火候或所謂「鍋氣」，同一道菜餚在不同地方的體驗都不一樣，這些氛圍都要自己親身體會才會知道。

## 上任後最大目標？「要讓清華人回顧一年時有成就感」

台灣的生活在方方面面帶給他全新體驗，高為元也期望自己的到來，能給這塊土地新的養分。

清大很早就開始強調所謂跨領域學習，成為國內第一所設立全校不分系學士班的大學，學生可以在4年內自由組合課程、專長，並在畢業時領取對應專長的證書。

不只如此，如今清大每4人就有1人進行跨領域學習，高為元的目標，是希望這個數字可以連翻3度，達到8成，他強調，接下來20、30年的工作性質跟方式都很難預料，科技和社會會一直在改變，未來人才需要跨域的協調能力，所以這幾年希望能讓學生接觸更多元的學習，應付未來的未知數。

對此的動機，高為元強調學術上早有研究，從現代人的學習來說，傳統課堂的知識量只占10到15%，大部分的學習其實來自課堂外，比如研究、社團、業界實習，這些事物除了可以加強課堂上學到的專業知識，更重要是訓練學生的軟性能力，比如溝通、領導的能力，美國也有不少大學讓學生「客制化」學習，可能是哲學結合物理，或是美術結合公共政策，雖然坐在教室聽講有其重要性，但清大更想做的是鼓勵多元學習，「每個人的興趣都不一樣，能完全發展自己的興趣跟潛能，就是很好的學習成果。」



清大很早就開始強調所謂跨領域學習，成為國內第一所設立全校不分系學士班的大學。（網路溫度計提供）

但讓學生自由選擇，並不意味放牛吃草。高為元解釋，清大也有導師支持系統，透過教師、校友、同儕連結制度，為學生展開人生路上的地圖，他形容這就像吃到飽，面對眼前上百道的沙拉、甜點、蔬菜、烤肉，人們常常想的是怎麼吃才會賺，但暴飲暴食反倒讓人不健康，因此也要更有經驗的人來幫忙指引。

清華大學全校有1.6萬名學生、2000名職員與800位教師，如今高為元擺在心頭最要緊的期許，不是大學排名前進多少、新設怎樣的系所或校內研究如何突破，而是希望所有清華人在一年走到盡頭時，回首望去都充滿了成就感，明白這一年的經歷讓自己有所成長，「這就是學校該做的事，就是我來清華的原因。」

## 今年的個人目標每天要走2.5萬步

高為元對自己也有目標，今年的目標每天要走2.5萬步，相當於20公里。這些日子來，他每天早上4點鐘起床運動1個半小時，接著再步行到學校上課，就連看公文時也在辦公室裡踱步，「每個人新年都都要有新目標，會給你不同的願景；雖然聽起來很多，但一步步累積就可以達成。」

從如今算起到2026年卸任，高為元還有大概1200個日子，夠他走2萬4000公里，這距離足夠從台灣來回美國。過去他離開故鄉，一步步的累積又把他帶了回來，現在的他，還要一步一步帶領整間學校往前走去。