

〔2019.06.15〕校長畢業典禮致詞

鄭創辦人、各位畢業同學、貴賓、校友、家長與師長：

首先要恭喜畢業同學們完成清華大學的學業，祝福大家鵬程萬里！培育各位同學的家長與師長、陪伴大家成長的同學，都為大家感到喜悅，我們也應該對他們表達深深感謝。

今天特別為大家邀請了學長鄭勝丰校友，與大家分享，如何勇敢的走一條不同的路，全力創業的心路歷程。

各位離開了學校，開創未來的前程，仍然要繼續追求知識的成長與做人的進步，為此，我希望同學們能夠更加勇敢。

探索知識，要勇敢。如果已經在清華完成了跨領域雙專長的學業，非常值得恭喜。畢業之後進入職場，經常會面對與所學不同的領域，不要因此畏懼逃避。大家耳熟能詳的蘋果創辦人賈伯斯留下一句名言：Stay Foolish, Stay Hungry, 不要滿足於已知，勇敢的去攫取新的知識。在課堂上，同學們有時候不好意思發問，害怕提了不夠程度的問題，被人取笑。在追求知識的路上，面子，是第一個要勇敢破除的東西。事實上，知識浩如煙海，在多元的社會中，每個人的背景與從事都不同，對於特定的知識，聞道有先後，了解有深淺，是再正常普通不過，不要膽怯。與面子的拔河，並不從今天才開始。2500年前的孔子「入太廟，每事問」，孔子應該也是個重視他人評價的人，提了那麼多問題，是他拋開了面子，非常飢渴的，狀似愚笨的，勇敢的問問題。論語經典中，刻意留下「每事問」這三個字，應該是要點破提問之可貴。大家都知道學問二字，起始於學著去問，而勇敢舉手，提出問題，就是第一步。

勤學敢問，可以見人所未見。生涯中藍海與紅海的選擇，人生的大好機會，往往就從這裡發生。

另外一件一般人常常怯於去做的，是不願意表達與別人不同的意見。知識唯一的價值是求真，質疑與辯論是求真的重要方法。老牌大學哈佛的校訓只有一個字，Truth。對於所學習到的知識，勇敢說出來。「予豈好辯哉？予不得已也！」如果錯了，不怕認錯，如果沒有錯，不怕得罪人，這是追求知識所需要的勇敢。在大量真假相參的資訊洪流中，勇敢提問，勇敢說出自己所知，幫助釐清真相，更是建構一個美好社會的公民承諾。

一般人說，離開學校之後，就是進入社會江湖。航行於廣濶、經常有波濤的江面湖上，做人，也需要勇敢。應當做的事，就勇敢做。從小事來說，看見應當讓座的人，勇敢站起來讓座；在排隊中看見人插隊，勇敢的出聲制止。讓座與制止插隊雖然是生活中的小事，卻需要勇氣。禪宗的智者常說，擔水砍柴，都可以得道。對於小事如果有意識的去做，常常做，不怕眾人的目光，這就是校訓自強不息的實踐，將能夠幫助大家建立起勇敢的做人態度。

清華大學，期待畢業生將來做一個團隊的領導者。而行所當行，是領導者應有的素質。

領導者行所當行的重要勇敢表現，是做決定，尤其是困難的決定。預先知道有利無弊而做個大家都高興的決定，是容易的。困難的決定是權衡利弊，要面對有人不愜意的後果。相信大家社團、班級和宿舍的公共事務都能看到。延遲、迴避做決定，不是清華人的選項。鄉愿，德之賊也，大家在清華所學到的有能力分析出決定的結果，但若沒有勇氣做決定，就不是被期待的清華人與領導者。勇敢的力量，來自於理念的堅定。閱讀經典、不斷

思考，多讀多想，讓自己左腦與右腦做辯論，所謂仁者必有勇，厚德才能夠載物，經過思辯淬鍊的心智，是做困難決定的力量之源，使大家成為更勇敢的領導者。

在同學們畢業的前夕，期許大家以勇敢的精神，追求新知；以勇敢的態度做人，不怕做好人，也不害怕做壞人。在知識與人品兩方面以勇敢而受人敬重，做領導者的時候，勇敢的做出困難的決定。那麼，母校以你為榮。為同學們加油！

2019 級，畢業快樂！