

全體畢業生、陳部長、吳林茂傑出校友、蔡理事長以及在現場和線上的各位清華師長、同學與校友：

2020 級的清華同學，非常獨特的，在全球疫情振盪之中完成學業。

我們能夠健康的、安全的在校園中完成學業，首先是感恩。感謝全國的醫護人員、感謝社會上與校園中執行各種勤務的人。他們其實也會感到害怕，但他們堅守崗位，使社會正常平安的運作。我們特別感謝衛福部陳時中部長，辛勤擘畫、指揮若定，帶給國人健康，使台灣在全球成為最安全的地方。今天清華大學非常榮幸邀請他來參加畢業典禮，請現場以及網路上的清華人和朋友們與我一起，以最熱烈的掌聲感謝這一位傑出的抗疫指揮官！

今天有一些同學因為疫情失去了與我們一起參加畢業典禮的機會，也有些同學失望於在畢業季少了一些歡聚的場合。的確，這場疫情教給我們的第一課，就是世界是跌宕起伏的，不如意事，十常八九。這其實是人生的第一定律。一位科管院的同學曾經到國外工廠去實習，卻碰上了停水停電以及罷工包圍工廠，使他的學習計劃難以進行。但是他說，經過了這些事之後，自己變得更有彈性、能隨機應變、面對挫折也能保持健康心態。同學們經過了疫情，知道今後必須學習與各種突發的巨變和打擊共存，練習使自己更加強韌，從沮喪中站起來繼續向前邁進。

今年全校畢業典禮的規模變小了，但是各位畢業同學邁向人生前程的腳步一點不會變小。在疫情中的遠距上課與上班，使我們看到，時間空間的限制越來越小，將來迎接各位的世界舞台比起現在是越來越大。在未來的舞台上，將會換了布景，也更動了劇情，但是在新的舞台上，仍然需要傑出的演員與導演，各位無疑將是其中之一。

流行疫情改變了地球上每一個人的生活，衝擊了每一個面向，包括經濟民生、社會福利、教育、政治、軍事、體育，都停止了正常運行。沒有改變的是「學問為濟世之本」，知識是改變世界的力量。清華建校百年以來，都期待畢業生，在知識上有一流的準備，將來能在許多領域貢獻人群，幫助社會解決重大問題。這一次疫情使我們

特別認識到，醫學知識的重要性。近幾年來醫學與科技和工程的結合，空前的密切，不斷出現新的連結與進步。醫學+X，將如同資訊+X，成為世界的顯學，從經濟到國防、從胚胎到銀髮，穿透每一個領域，是全球未來的一流人才所必須配備的。清華正致力於興建醫院、設立醫學系，今天的畢業同學，日後歡迎隨時回到母校充電醫學新知，對社會做更多的貢獻。

大規模的疫情，不但使人恐慌，同時也是一次對人性的試煉。現在我們能夠從恐懼和陰霾中走出來，要感念許多人的勇敢和仁慈。面對疫情威脅，能夠平靜的、不慌張的，在困境中盡全力承擔自己該做到的事情，是真勇敢。付出關懷、樂於幫助身旁的人，不歧視任何被環境打擊需要幫助的人，是最仁慈。疫情的打擊，除了財產與健康的損失，如果人們也失去了勇敢和仁慈，人與人之間變得怯懦與自私，才是社會與個人最巨大的損失。我們應當經常提醒自己，危機中最大的敵人始終是人類自己，而不是其他。歷史告訴我們，度過危難，必須彼此信任互助，而不是分裂敵對。

在積極面對的同時，這場疫情也告訴我們，節約是一項被遺忘了許久的美德。驀然回首，在燈火闌珊處，我們看見生命中真正值得的事情，並不如我們一直所追求的那麼多。我們或許會懷念，在疫情中所過的簡單、節約、健康的生活，四周環境似乎變得更乾淨，那一段日子的雜念雜事比較少，也使我們的內心彷彿雨過天晴的天空、更為清晰明亮。疫情即便過去，讓我們將這份懷念化為行動，在今後的生活中，減少一些加法，多一點減法，一起使地球更永續、使大家的健康更加長久。

詩人楊牧曾經有一句詩：「在亂箭中且歌且走。」各位畢業同學在人生的路途上，各種際遇難料，不時會有亂箭突然向你射來，那時不要讓這些箭矢把你嚇退，要記得各位畢業的時候在全球疫情動盪中所體會到的，世界儘管隨時可能出現各種變化，帶著一份勇敢、仁慈和節約的人生態度，可以取捨輕重，心中篤定，在每一個時刻，都可以一邊歌唱、一邊繼續邁進，一定能夠創造屬於你的美好未來！

2020級清華畢業生，祝你們畢業快樂！鵬程萬里！