

楊主委、各位校長、各位貴賓、校友會蔡進步理事長、各位校友、師長以及同學們：

今天很榮幸，也非常感謝，承蒙這麼多摯愛清華的貴賓、清華人及好朋友們，不遠千里，齊聚在此，共同慶祝清華「創校 108 週年暨在臺建校 63 週年校慶」。值此重要里程碑，我們欣喜、感懷過去成果；也要重新盤點整備，來迎戰更嚴峻的考驗，再創高峰。

回顧過去一年，清華學術表現持續領先。上海交大二岸四地大學評比，清華連續 5 年名列前三、台灣第一。QS 世界大學「教師論文平均被引用次數」，清華連續 4 年(2015-2016、2016-2017、2018、2019)穩居台灣第一，連續 2 年(2015-2016、2016-2017)排名全球第 15 名。在創新應用科技方面，連續 4 年在美國專利的大學評比，蟬聯全台第一、全球第 23，超越東京大學、首爾大學等；清華在全球 5 萬多所大學中能夠名列前茅，確實展現師生原創性知識對人類社會及未來產業的貢獻，也是縮短學用落差的極佳表現。

清華的同學幾天前剛拿下世界規模最大的超級運算 ASC 大賽總冠軍，學生們對於掌握知識原理、系統實作、環境條件、緊急應變與鬥志，整體展現了清華的教育能量。

「教育創新」是清華的品牌和傳統。清華一向提出開風氣之先的創舉，引領台灣高等教育前進。最近的發展是本學年度啟動「學士班實驗教育方案」，打破所有的學習框架，讓學生自主，提出四年課程規劃，選擇帶領自己探索學術殿堂的教授與業師。引領今後國內的大學教育不再只有桌菜、套餐，也允許自由單點，激發清華師生跨領域、跨地域的學習，在教育上邁出更大的步伐。

清華以院學士班的方式鼓勵學生修習雙專長，目前清華畢業生已有 21% 完成雙專長，4 年後將有 30% 的學生完成。清華以跨領域及院核心做為「清華 3.0」的基礎建設，學校現行體制，逐漸轉以院為核心，學院除具備學術領域完整性，並與其他學院穿越鏈結，以「校中校」的概念，強化公共事務、產學、翻轉學習、國際合作等功能。

在校區建設方面，正展現蓬勃的新氣象。桃園市邀請清華大學，4 月 15 日簽訂了合作意向書，在桃園機場國門的位置，辦理醫學中心級的醫院，以及相連結的教育與研發活動。這是清華以堅實的各學科為後盾，繼續三十年之志，昂然發展醫學領域的先發行動。合校前新竹教育大學「南大校區」校地將啟動規劃，將

核心的教學研究工作，逐步集中至校本部(蛋黃區)，由南大校區發揮擴大國際聯結、產學合作、推廣教育、社會責任等(蛋白區)功能。此外，校本部的科管院旁邊新增6.4公頃，最近完成無償撥用，為學校增加主要的發展空間。耗資近7億的南校區清華實驗室落成啟用，是國內大學實驗室防地震、抗微振動及防塵的三項第一，為清華打造最高規格的實驗環境。教育學院、藝術學院大樓，正進行細部設計，預定明年施工；兩棟合計1000床學生宿舍，已經啟動。清華即將興建一所國際上重要的近代史文物館，也是對於今年五四運動一百週年對世界的獻禮，由曾繁城先生及楊儒賓教授捐助。此外，文學家王默人周安儀伉儷決定在清華捐建文學館。73級傑出校友謝宏亮決定為母校捐建美術館，這些都會成為清華人文的新地標，也象徵一個清華文藝復興時代的開始。在座校友們當年看電影的大禮堂，獲得聯電捐助主要經費以及校友的大力支持，將整修為高規格的音樂廳，同時紀念去年九月辭世的沈君山校長。沈校長早歲追隨梅校長參與新竹建校筆路藍縷，後來返校服務對於清華開啟通識教育、人文社會、生命科學、資訊工程、科技管理各領域，都有重大的貢獻。

清華的有形資源，其實是來自於無形資產。太史公說「桃李不言，下自成蹊」。過去清華師生的學術、教學及社會參與表現，不贏得了國內外聲望，這也使我們在爭取政府補助及募款上，相得益彰。在與原竹教大合校之後，我們更是感念傑出企業家的支持，分別資助教育學院、藝術學院各一億元，支持兩個領域長期發展。清華的校友，始終是母校最堅實的後盾，清華百人會、材料系雙百會、科管院厚德會，都是以校友為主體，攜手耕耘母校的永續發展。校友在全球開枝散葉的同時，更以實際行動，回饋母校；去年底，由胡國琳等熱心校友，共同籌組「國立清華大學北美基金會」，在美國完成註冊，獲得免稅認證，對於未來北美校友凝聚情誼及資源，跨出了清華歷史性的一步。

「大學之道無他，教育而已。」我們正在攀登一座教育的高峰。厚德以載物，是清華師生的精神與面貌。清華大學在追求真理、持續創新的過程中，仍能保持敦厚的胸懷，是清華最令人敬佩的風範。未來我們將著眼於跨領域的創新，清華不僅是執科學與工程的牛耳，清華更信守發揚人文價值，繼承清華創校1.0的學風，要再創清華的文化地位，高舉教育的火炬，為師生、為臺灣創造更美好的遠景。

祝福各位佳賓闔府安康，萬事如意！清華大學生日快樂，校運昌隆！