

名譽博士史欽泰先生/傑出校友黃男州先生、各位貴賓、各位師長、各位家長、以及今天的主角，各位畢業同學們：

首先恭喜畢業同學們完成學業。在今天畢業典禮的此刻，我想先放下熱門的 AI 人工智慧和雲端科技話題，與大家談談價值選擇。這也可能是人工智慧和雲端還不能為我們代勞的地方。有了好的價值選擇，大家未來的人生，會有方向，有依託，也才有更豐富的意義。

在各種不同的價值當中，我想談一談長期價值與短期價值的選擇。

顧名思義，長期價值是在相當長的時間裡，讓我們覺得有意義。對我們的人生而言，通常是幾年，甚至幾十年，一輩子。短期價值通常是一陣子，或許好一陣子，也或許幾年。

大家一定經常聽到一句話：「要做對的事，而不是只把事情做對」「To do the right thing, more than to do the thing right」。作對的事情，是可以長期被檢驗的，而把事情做對，則可能只處理了短期的狀況，過了一陣子卻積累為嚴重的後果。

大家將來要堅持做對的事情。前年的畢業典禮中，我叮囑同學運動精神的重要性。在運動場上，我們追求勝利，不論情勢順逆，我們奮鬥不懈不放棄；但是始終知道犯規就是錯的。各位畢業之後，面臨一個接一個的挑戰與競爭，是要圖眼前勝利的果實，採取不當的手段，還是堅持運動精神，承受可能失敗的風險？將是對同學們恆久的挑戰，也是長期價值與短期價值的選擇。名與利，是進入社會之後許多人所競求的。然而「計利當計天下利，求名當求萬世名。」名利與勝利的競逐，如果缺少長期價值就失去了意義，將如浮雲而過。大家必須知道，越是重大的勝利，越不可能是短期速得而來。南非曼德拉經過一生的奮鬥，最後的勝利在七十歲才獲得，然而其價值將長期被傳頌。當我們說，人的可貴，在於擁有理想，那就是長期價值，

在過程中將經過許許多多現實、或是短期價值的誘惑，陸續有人轉向而去，能堅持長期價值的人，才有機會實踐理想。

長期價值不一定是沉重的，它常常是個人真實的內心感受，一種心境的幸福與追求。舉例而言，為什麼人們常說「施比受更有福」？因為幫助別人，我們心中長期感到有意義；而取之於別人，一陣子之後我們就不再那麼喜悅於所得到的事物。比較嚴肅一點說，古有義利之辨，要我們在義與利之間有衝突的時候要選擇義，即便不說這個選擇對於人群社會的價值，就我們個人而言，也是因為做合乎道義正義的事，使我們長期感到篤定心安。單純獲利的事，往往在一陣子快樂之後，隨著時間越長，快樂逐漸越少。

狄更斯在雙城記中說：「這是一個最好的時代，也是一個最壞的時代；是充滿希望的春天，也是令人絕望的冬天。」前者是長期價值的觀點，後者，是短期價值的看法。大家畢業之後往往會面臨各式各樣的困境，不但是個人，其實每個時代都有它當時的困境，但也都有它的長期潛力。對於時代變動，對於個人的遭遇，智者告訴我們，如果從長期價值來省視，將會帶給我們智慧、安定與勇氣，因而正面的發展往往就接著到來。如果僅僅從短期價值做考慮，我們經常會徬徨、不安。即使我們非常努力處理了許多的狀況，日復一日，我們卻可能更為茫然於為何而戰？因為缺少了長期價值的指引。西方諺語說：「Winning a battle, losing the war」打了許多勝仗，最後卻輸掉了戰爭。在同學們畢業的此刻，校長叮嚀大家，在人生的路上，看重人生的長期價值，思考人生為何而戰，擁有人生奮鬥的意義。希望每一位同學都找到自己的選擇，並且祝福同學們努力去實踐這個選擇，實現自己的理想。

清華 17 級，祝大家畢業快樂！